



Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU 2025–2030

Agência de Internacionalização



UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitoria

Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo

Vice-Reitoria

Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura

Hercules da Costa Sandim

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade

Vivina Dias Sol Queiroz

Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte

Lia Raquel Toledo Brambilla Gasques

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

Gislene Walter da Silva

Pró-Reitoria de Graduação

Cristiano Costa Argemon Vieira

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Fabrcício de Oliveira Frazilio

Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Dulce Maria Tristão

Agência de Comunicação Social e Científica

Rose Mara Pinheiro

Agência de Educação Digital e a Distância

Daiani Damm Tonetto Riedner

Agência de Inovação

Saulo Gomes Moreira

Agência de Internacionalização

Gustavo Santiago Torrecilha Cancio

Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação

Anderson Víçoso de Araujo

Diretoria de Avaliação Institucional

Heloísa Laura Queiroz Gonçalves da Costa

Diretoria de Gabinete da Reitoria

Vanessa Teodoro

Diretoria de Governança Institucional

Henrique Mongelli

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

Escola de Administração e Negócios

Cláudio Cesar da Silva

Faculdade de Artes, Letras e Comunicação

Gustavo Rodrigues Penha

Faculdade de Ciências Farmacêuticas, Alimentos e Nutrição

Luciana Miyagusku

Faculdade de Ciências Humanas

Cleverson Rodrigues da Silva

Faculdade de Computação

Liana Duenha Dessandre Garanhani

Faculdade de Direito

Fernando Lopes Nogueira

Faculdade de Educação

Milene Bartolomei Silva

Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo e Geografia

Fabio Verissimo Gonçalves

Faculdade de Medicina

Marcelo Luiz Brandão Vilela

Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia

Carlos Alberto do Nascimento Ramos

Faculdade de Odontologia

Fabio Nakao Arashiro

Instituto de Biociências

Carla Cardozo Pinto de Arruda

Instituto de Física

Dorotéia de Fátima Bozano

Instituto Integrado de Saúde

Nathan Aratani

Instituto de Matemática

Bruno Dias Amaro

Instituto de Química

Carlos Eduardo Domingues Nazario

Câmpus de Aquidauana

Ana Grazielle Lourenço Toledo

Câmpus de Chapadão do Sul

Wallace da Silva de Almeida

Câmpus de Coxim

Silvana Aparecida da Silva Zanchett

Câmpus de Naviraí

Marco Antonio Costa da Silva

Câmpus de Nova Andradina

Paulo Cesar Schotten

Câmpus de Paranaíba

Andréia Cristina Ribeiro

Câmpus de Ponta Porã

Leonardo Souza Silva

Câmpus do Pantanal

Andreliza Cristina de Souza

Câmpus de Três Lagoas

Larissa da Silva Barcelos

UNIDADE SUPLEMENTAR

Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian

(Humap/Ebserh)

Andréia de Siqueira Campos Lindenberg

AGÊNCIA DE INTERNACIONALIZAÇÃO - AGINTER

Gustavo Santiago Torrecilha Cancio

Diretor

Bárbara Mareco Millian

Secretaria de Cooperação Internacional

Carolina Nantes Pessa Vilela

Secretaria de Mobilidade Internacional

Flávia Melville Paiva

Setor de Tradução e Línguas

SUMÁRIO

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE	4
1.1. Agência de Internacionalização - Aginter/RTR	4
1.2. Secretaria de Cooperação Internacional - Secoi/Aginter	5
1.3. Secretaria de Mobilidade Internacional - Semobi/Aginter	5
1.4. Setor de Tradução e Línguas - Settral/Aginter	6
2. HISTÓRICO DA UNIDADE	7
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	8
4. QUADRO DE PESSOAL	9
5. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO	10
6. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS)	11
6.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030	11
6.2. Objetivos da Unidade	12
6.3. Indicadores de Resultado e Metas	13
7. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS	14
7.1. Plano de Ação 2025	14
7.2. Plano de Ação 2026	15
7.3. Plano de Ação 2027	17
7.4. Plano de Ação 2028	18
7.5. Plano de Ação 2029	20
7.6. Plano de Ação 2030	22
Anexo I - Fichas de Indicadores de Resultado	24

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

1.1. Agência de Internacionalização – Aginter/RTR

Responsável pela articulação, promoção, orientação, coordenação, avaliação e prospecção das ações relacionadas à internacionalização na UFMS.

Competências

- Prospectar e fomentar ações que envolvam parcerias com instituições internacionais, para o desenvolvimento da UFMS sob a perspectiva das relações internacionais;
- Prospectar, assessorar e apoiar a gestão de parcerias de cooperação e intercâmbio com instituições de ensino, pesquisa, extensão, inovação, empreendedorismo e fomento;
- Auxiliar a comunidade universitária na busca de oportunidades internacionais de aprimoramento acadêmico e profissional;
- Estabelecer relações institucionais junto às agências e outras entidades de fomento internacionais;
- Promover o intercâmbio científico, tecnológico, cultural, administrativo, artístico, empreendedor e inovador entre a Universidade e outros órgãos internacionais;
- Assessorar tecnicamente as unidades e exercer as funções de gestão executiva das atividades de relações internacionais da UFMS;
- Orientar e apoiar a comunidade universitária nas atividades para aprimoramento profissional fora do Brasil;
- Acompanhar e monitorar o desenvolvimento da política de internacionalização da UFMS;
- Aumentar a visibilidade das atividades de ensino, pesquisa e cultura e extensão da Universidade em âmbito internacional;
- Promover a “internacionalização em casa” com o objetivo de criar um ambiente internacional interno para toda comunidade universitária da UFMS;
- Realizar eventos que promovam e incentivem a produção e a divulgação do conhecimento científico sobre a internacionalização na UFMS;
- Promover a visibilidade, o prestígio e o reconhecimento internacional da UFMS;
- Gerenciar os recursos financeiros destinados às atividades da Aginter;
- Elaborar relatórios gerenciais e de governança; e
- Desenvolver outras atividades dentro de sua área de atuação.

1.2. Secretaria de Cooperação Internacional – Secoi/Aginter

Responsável pela articulação e orientação dos procedimentos necessários à formalização de instrumentos jurídicos utilizados para estabelecer a cooperação internacional na UFMS e pela prospecção de novas parcerias internacionais.

Competências

- Assessorar a comunidade acadêmica para formalização de instrumentos jurídicos internacionais, incluindo protocolos de intenções, memorandos, acordos de cooperação e outros instrumentos congêneres;
- Prospectar parcerias com instituições internacionais para fomentar atividades em cooperação voltadas para o ensino, pesquisa, extensão, inovação e empreendedorismo;
- Acompanhar projetos e programas, originados de redes nacionais e internacionais e de outros órgãos de fomento;
- Realizar a organização de missões, projetos de internacionalização e programas em rede;
- Desenvolver a cooperação internacional com base em decisões estratégicas que promovam a inserção internacional da Universidade;
- Monitorar e acompanhar a vigência de instrumentos jurídicos internacionais pactuados entre a UFMS e as instituições internacionais;
- Elaborar relatórios gerenciais e de governança; e
- Desenvolver outras atividades dentro de sua área de atuação.

1.3. Secretaria de Mobilidade Internacional – Semobi/Aginter

Responsável pela coordenação, promoção e orientação das ações de mobilidade internacional na UFMS.

Competências

- Promover e articular a mobilidade internacional dos estudantes da UFMS e dos estudantes estrangeiros;
- Orientar estudantes brasileiros e estudantes estrangeiros;
- Coordenar, divulgar e intermediar as oportunidades de mobilidade internacional;
- Receber, conferir e encaminhar às instituições de ensino superior, parceiras da UFMS, a documentação necessária para a candidatura dos estudantes à mobilidade internacional;

- Dar suporte quanto à documentação, autorização e registro dos estudantes da UFMS e estudantes estrangeiros em mobilidade internacional;
- Receber as candidaturas dos estudantes estrangeiros e encaminhá-las às respectivas Unidades de Administração Setorial para manifestação de interesse;
- Realizar a seleção e o acompanhamento de estudantes da UFMS em mobilidade internacional;
- Promover o acolhimento de estudantes estrangeiros em mobilidade internacional;
- Elaborar relatórios gerenciais e de governança; e
- Desenvolver outras atividades dentro de sua área de atuação.

1.4. Setor de Tradução e Línguas - Settral/Aginter

Responsável pelas ações de interpretação e tradução envolvendo idiomas estrangeiros na UFMS.

Competências

- Realizar ações de interpretação e tradução na UFMS;
- Apoiar a Política Institucional de Internacionalização na UFMS;
- Zelar pelo cumprimento da Política Linguística da UFMS;
- Dar suporte de interpretação e tradução para uso em sinalização, inserção de áudio e legenda em vídeos institucionais, gravações para uso em telefonia e materiais de divulgação produzidos pela Agência de Comunicação Social e Científica - AGEKOM/UFMS;
- Promover meios para seleção de servidores e estudantes para atuação na interpretação e tradução;
- Desenvolver ações de capacitação de servidores e estudantes para atuação no Setor de Tradução e Línguas - SETTRAL;
- Elaborar relatórios gerenciais e de governança; e
- Desenvolver outras atividades dentro de sua área de atuação.

2. HISTÓRICO DA UNIDADE

A internacionalização no âmbito da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) vem sendo construída de forma contínua ao longo dos últimos anos, como parte do esforço institucional para ampliar sua presença no cenário acadêmico e científico internacional. A partir de 2017, com a criação da **Agência de Desenvolvimento, Inovação e de Relações Internacionais (Aginova)**, pela **Resolução nº 2/2017-Coun/UFMS**, a UFMS passou a institucionalizar de forma mais sistemática suas ações voltadas à cooperação e à mobilidade internacional.

A Aginova foi inicialmente estruturada com duas coordenadorias e cinco divisões, incluindo a **Divisão de Relações Internacionais (Dirin)**, ligada diretamente à Direção da Agência, o que possibilitou o fortalecimento de iniciativas voltadas à mobilidade acadêmica internacional, à celebração de acordos internacionais e à difusão da política linguística. Posteriormente, em nova reestruturação, a Aginova passou a se chamar **Agência de Internacionalização e Inovação**, incorporando a **Secretaria de Relações Internacionais (Serin)** e a **Unidade de Apoio à Interpretação e Tradução (UAP-Intra)**.

A partir dessa base organizacional, a UFMS elaborou e executou entre 2018 e 2022 o **Plano Institucional de Internacionalização**, aprovado pela **Resolução nº 80/2018-Coun/UFMS**, que definiu estratégias articuladas em oito eixos temáticos e criou o **Comitê de Internacionalização**, responsável pelo acompanhamento das ações, com foco especial no Programa Institucional de Internacionalização – CAPES - PrInt. Entre os principais avanços obtidos no ciclo 2018–2022 destacam-se: a ampliação da oferta de cursos de idiomas; o aumento no número de acordos de cooperação com universidades estrangeiras; o crescimento da mobilidade acadêmica de estudantes, docentes e técnicos administrativos; e a presença crescente da UFMS em redes e eventos internacionais.

Em 2021, a **Política de Internacionalização** foi revisada, por meio da **Resolução nº 112/2021-Coun/UFMS**, consolidando princípios, objetivos e diretrizes para a atuação internacional da Universidade. Esse marco foi essencial para ampliar o escopo das ações da internacionalização, promovendo o conceito de “internacionalização em casa” e fortalecendo a visão da UFMS como instituição multicampi de fronteira, com papel estratégico na integração regional.

Ainda em 2021, foi aprimorado o **Programa de Mobilidade Acadêmica Internacional da UFMS**, aprovado pela **Resolução nº 115/2021-Coun/UFMS**, com a finalidade de definir e estruturar as modalidades de mobilidade acadêmica internacional de entrada (*incoming*) e saída (*outgoing*). O programa contempla intercâmbios de curta e longa duração, estágios, duplas titulações, regimes de cotutela e experiências “sanduíche” em mestrados e doutorados, com ações viabilizadas por acordos bilaterais e programas específicos dos quais a UFMS participa.

Em dezembro de 2024, a UFMS deu um passo decisivo rumo à especialização e ao fortalecimento de sua atuação internacional com a criação da **Agência de Internacionalização – Aginter**, instituída pela **Resolução nº 370/2024-Coun/UFMS**, no contexto de uma estrutura organizacional da Universidade proposta pela nova gestão 2024-2028. A

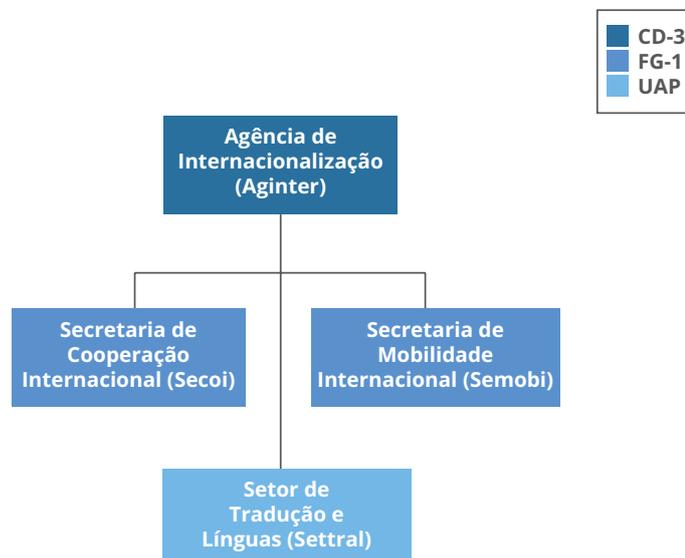
Aginter passou a ser a unidade gestora das políticas e programas internacionais, incorporando três setores especializados: **Secretaria de Cooperação Internacional (Secoi)**, **Secretaria de Mobilidade Internacional (Semobi)** e **Setor de Tradução e Línguas (Settral)**. As competências específicas desses setores foram detalhadas na Resolução nº 540/2025-CD/UFMS, conferindo à Aginter maior capacidade técnica e organizacional para a coordenação das ações internacionais da UFMS.

Em julho de 2025, foi realizada a mais recente **atualização da Política de Internacionalização** por meio da **Resolução nº 411/2025-Coun/UFMS**, que estabelece diretrizes compatíveis com o novo ciclo de planejamento institucional (PDI/PPI 2025–2030) e com os novos desafios da internacionalização universitária, sendo a base para o primeiro Plano de Gestão Temático de Internacionalização da UFMS.

A experiência acumulada ao longo dos últimos ciclos revelou avanços significativos, mas também apontou a necessidade de aprimorar mecanismos de gestão, monitoramento e comunicação das ações. Nesse contexto, o **Plano de Internacionalização 2025–2027**, aprovado por meio da **Resolução Nº 613-CD/UFMS, de 27 de agosto de 2025**, propõe um modelo mais integrado, com foco na articulação entre os câmpus, no fortalecimento da cultura institucional de internacionalização e na valorização da UFMS como referência regional e nacional em cooperação acadêmica internacional.

Finalmente, a elaboração deste **Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU) da Agência de Internacionalização - Aginter 2025/2030** insere-se como a etapa mais recente e estratégica desse processo de consolidação institucional, normativa e de planejamento estratégico da internacionalização na UFMS. Representa, pois, a materialização, no âmbito da Agência de Internacionalização, das diretrizes estabelecidas pela Política e pelo Plano de Internacionalização e pelo Plano de Desenvolvimento Institucional integrado ao Projeto Pedagógico Institucional.

3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

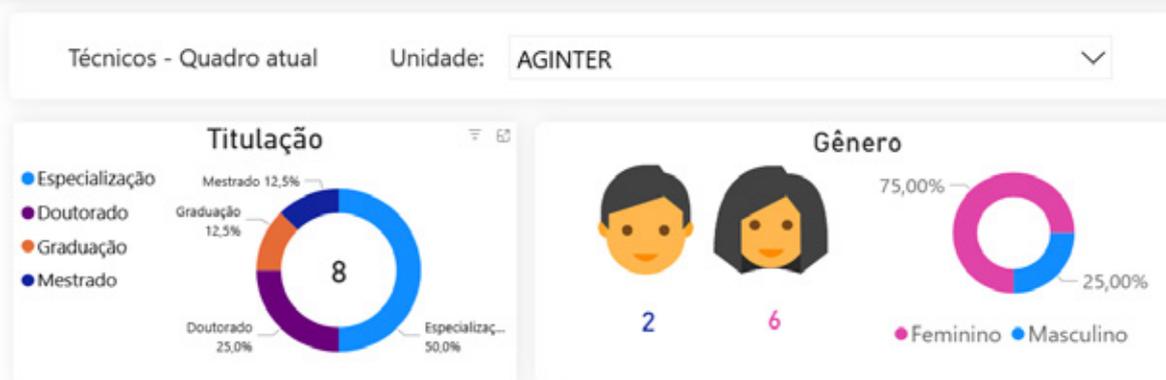


4. QUADRO DE PESSOAL

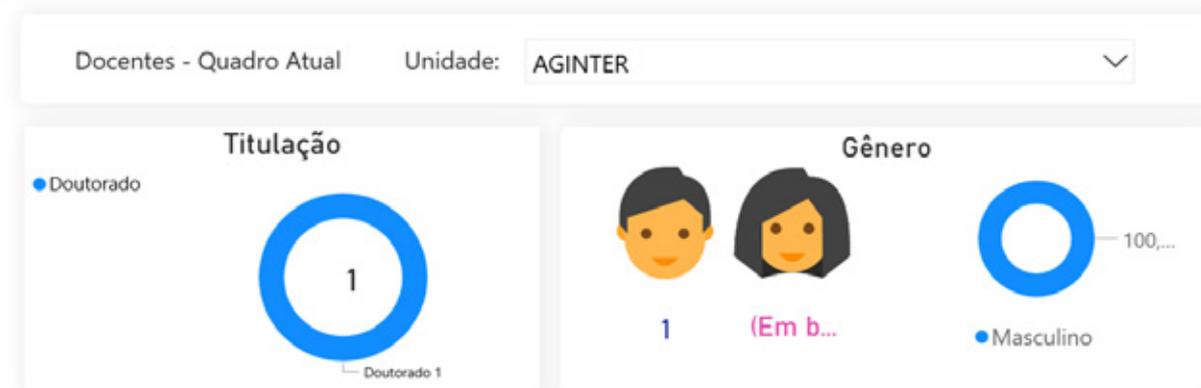
FUNÇÃO	CD/FG	QUANTIDADE
Diretor	CD3	1
Secretário de unidade da administração central	FG1	2
Assistente em gestão acadêmica/administrativa	FG4	1

CARGO	TOTAL
Administrador	1
Assistente em Administração	4
Técnico em Assuntos Educacionais	2
Secretário Executivo	1
Professor de Magistério Superior	1
TOTAL	9

Servidores Técnico-Administrativos



Servidores Docentes



5. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO

A Agência de Internacionalização (Aginter) está atualmente localizada no prédio das **Pró-Reitorias**, no **segundo andar**, situada entre a Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura (Proadi) e a Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (Proplan), em espaço próprio.

A unidade dispõe de uma sala principal com capacidade para acomodar até **10 servidores** presenciais e de uma **sala de atendimento adjacente**, destinada ao acolhimento de estudantes, servidores e visitantes estrangeiros, bem como para reuniões técnicas.

Apesar de contar com uma estrutura funcional básica, foram identificadas necessidades específicas de expansão e melhoria, que visam adequar os espaços às demandas institucionais e à crescente complexidade e expansão das atividades desempenhadas pela Aginter. As principais ações planejadas são:

Construção de uma sala para a Direção da Agência

- **Justificativa:** garantir maior privacidade e funcionalidade às atividades da Direção, que frequentemente envolvem reuniões com a equipe da Aginter e de outras unidades da administração da UFMS, com delegações estrangeiras, representantes internacionais e dirigentes de instituições parceiras.
- **Descrição da ação:** adaptação de área anexa para a instalação de gabinete próprio da Direção.

Implementação de identidade visual institucional

- **Justificativa:** fortalecer a visibilidade e a identidade da Aginter dentro da UFMS, promovendo reconhecimento imediato da Agência como unidade estratégica para a internacionalização.
- **Descrição da ação:** projeto de ambientação visual aplicado aos espaços internos e externos da unidade.

Melhoria na identificação da Agência no campus da UFMS

- **Justificativa:** aumentar a acessibilidade e facilitar a localização da Aginter por estudantes e visitantes internacionais, considerando que parte significativa do público atendido tem como primeira experiência presencial a busca pelo setor.

- **Descrição da ação:** instalação de placas indicativas bilíngues (português e inglês) no prédio das Pró-Reitorias e nos acessos principais ao espaço físico da Agência.

Essas ações encontram-se alinhadas ao processo de planejamento institucional, conforme previsto no PDI/PPI 2025-2030 da UFMS, e visam proporcionar condições adequadas de trabalho e atendimento, compatíveis com o papel estratégico da Aginter na consolidação da Política e do Plano de Internacionalização da Universidade.

6. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS)

6.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030

- **Objetivo Estratégico 1.1. Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós-graduação**, por meio de atualização de currículos, com foco em habilidades e competências e formação integral e cidadã dos estudantes, adotando metodologias inovadoras e interativas que promovam vivências em atendimento às necessidades sociais e de mercado.
- **Objetivo Estratégico 1.2. Aumentar a taxa de sucesso dos cursos**, por meio do fortalecimento de programas de apoio e de inovação pedagógica e atenção ao estudante trabalhador.
- **Objetivo Estratégico 2.1. Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, por meio de parcerias e atuação em rede**, promovendo estudos de alto impacto que contribuam para os **desafios regionais, nacionais e globais**.
- **Objetivo Estratégico 2.6 – Incentivar a mobilidade acadêmica nacional e internacional**, promovendo programas de intercâmbio para estudantes, docentes e técnicos administrativos.
- **Objetivo Estratégico 2.7 – Expandir a cooperação internacional**, estabelecendo parcerias que possibilitem intercâmbio acadêmico e científico e cultural, valorizando a diversidade e a internacionalização do conhecimento.
- **Objetivo Estratégico 3.8 – Prover qualificação e capacitação aos servidores**, incentivando a formação continuada, o desenvolvimento profissional e a excelência pedagógica.
- **Objetivo Estratégico 4.11 – Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional**, valorizando a comunicação estratégica e integrada para **reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional**.

6.2. Objetivos da Unidade

Id.	Objetivo	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 1	Expansão da internacionalização nos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> e nos grupos e redes de pesquisa	Aginter Propp	1.1 2.1 2.6 2.7
Obj. 2	Promoção da internacionalização nos cursos de graduação	Aginter Prograd	1.1 1.2 2.6 2.7
Obj. 3	Promoção da política linguística institucional	Aginter Prograd Propp	1.1 2.6 2.7
Obj. 4	Ampliação das parcerias internacionais com universidades e instituições estrangeiras	Aginter	2.6 2.7 4.11
Obj. 5	Ampliação da participação da UFMS em redes e associações universitárias	Aginter Aginova	2.6 2.7 4.11
Obj. 6	Fortalecimento das ações de acolhimento e recepção de estudantes, professores e pesquisadores estrangeiros	Aginter Proaes Procids Progep Propp	2.6 2.7
Obj. 7	Fortalecimento da mobilidade internacional de estudantes e servidores da UFMS	Aginter Prograd Propp Progep	2.6 2.7 3.8
Obj. 8	Aprimoramento da formação e qualificação docente e dos técnicos administrativos para uma UFMS internacional	Aginter Progep	2.6 2.7 3.8
Obj. 9	Consolidação das ações de internacionalização em casa	Aginter Prograd Propp	1.1 1.2 2.6 2.7
Obj. 10	Ampliar a mobilidade acadêmica internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) na graduação e na pós-graduação	Aginter Prograd Propp	1.1 1.2 2.6

6.3. Indicadores de Resultado e Metas

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 1	Instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Ampliar a quantidade de instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i> em acordos de pesquisa, cotutelas, dupla diplomação, redes e associações universitárias por meio de parcerias internacionais formalizadas e vigentes, de acordo com planejamento estratégico dos cursos	5%	10%	15%	5%	5%	5%	Aginter Prograd Propp	Internacionalização e Cooperação; e Colaboração em Pesquisas e Soluções de Problemas Globais
Ind. 2	Mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) na graduação e na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aumentar o número de estudantes, docentes e técnicos-administrativos em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) na UFMS e em ambientes internacionais	4%	8%	12%	5%	5%	5%	Aginter Prograd Propp Progep	Internacionalização e Cooperação; e Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações
Ind.3	Internacionalização curricular dos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Ampliar o número de disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	-----	5%	10%	5%	5%	5%	Aginter Prograd Propp	Internacionalização e Cooperação; e Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações

7. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS

7.1. Plano de Ação 2025

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.2	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Março	Obj. 3
Ac.3	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.4	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Março a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.5	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.6	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Abril	Obj. 3
Ac.7	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Maio a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.8	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Maio a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.9	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Julho a Novembro	Obj. 1 e 8
Ac.10	Capacitação na língua inglesa para docentes	Aginter Propp Progep	Agosto a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.11	Mapeamento dos acordos internacionais ativos nos programas de pós-graduação e cursos de graduação	Aginter Prograd Propp	Agosto	Obj. 1 e 2
Ac.12	Credenciamento da UFMS como posto aplicador do exame Celpe/Bras	Aginter Prograd Propp	Agosto	Obj. 3
Ac.13	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Agosto	Obj. 1, 2, 4 e 10

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.14	Capacitação na língua italiana para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Setembro	Obj. 3 e 8
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção dos estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Novembro	Obj. 1 e 2
Ac.18	Aprimoramento da participação nas redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTTEIRAS e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLE e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

7.2. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro; e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTIERS, Tordesilhas e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLA e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

7.3. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro; e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março; e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTIERS, Tordesilhas e PILA	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLÉ e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

7.4. Plano de Ação 2028

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLÉ	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro; e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março; e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTIERS, Tordesilhas, PILA, INILAT e AUGM	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLÉ e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

7.5. Plano de Ação 2029

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLÉ	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro; e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março; e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTIERS, Tordesilhas, PILA, INILAT e AUGM	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing e incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLI e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

7.6. Plano de Ação 2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.1	Capacitação por meio do EMI - English as a Medium of Instruction e Español como Medio de Instrucción	Aginter Progep	Fevereiro	Obj. 3, 8 e 9
Ac.2	Recepção dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Prograd Propp Procids	Março	Obj. 1, 2 e 6
Ac.3	Seleção de Bolsistas e Voluntários para atuação no PEC-PLE	Aginter Proece	Fevereiro	Obj. 3
Ac.4	Seleção de Bolsistas e Voluntários para ações de acolhimento dos estudantes internacionais	Aginter Proaes Proece	Fevereiro	Obj. 1, 2 e 6
Ac.5	Pré-seleção para Bolsa Mérito para estudantes PEC-G	Aginter Prograd	Fevereiro; e Julho	Obj. 2 e 6
Ac.6	Pré-seleção de Mobilidade Acadêmica Internacional de fluxo contínuo	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Dezembro	Obj. 1, 2 e 10
Ac.7	Seleção de bolsistas para o Programa Idiomas sem Fronteiras	Aginter Prograd Propp	Fevereiro	Obj. 3
Ac.8	Capacitação na língua francesa para estudantes, docentes, técnicos-administrativos, colaboradores e comunidade externa	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.9	Execução do Programa Idiomas sem Fronteiras para comunidade acadêmica e parceiros internacionais	Aginter Progep Proece	Março a Dezembro	Obj. 3 e 8
Ac.10	Seleção de estudantes para concessão de bolsa de mobilidade acadêmica internacional	Aginter Prograd Propp	Fevereiro a Novembro	Obj. 1, 2, 7 e 10
Ac.11	Capacitação nas línguas inglesa e espanhola para docentes e técnicos administrativos em educação	Aginter Propp Progep	Março a Dezembro	Obj. 1, 2, 3, 8 e 9
Ac.12	Apoio à apresentação de trabalhos em eventos científicos internacionais	Aginter Propp	Março a Novembro	Obj. 1
Ac.13	Aplicação do exame CELPE/BRAS	Aginter	Março; e Outubro	Obj. 3
Ac.14	Realização de evento de internacionalização	Aginter Prograd Propp	Setembro	Obj. 1 e 2

Id.	Ação	Unidade Responsável	Mês da Entrega Prazo em Meses	Objetivo Vinculado
Ac.15	Evento de integração cultural dos estudantes, professores e pesquisadores internacionais na UFMS	Aginter Proece Procids	Setembro	Obj. 3, 6, 7 e 10
Ac.16	Seleção de estudantes para o Programa Institucional de Doutorado Sanduíche no Exterior - PDSE	Aginter Propp	Setembro	Obj. 1, 7 e 10
Ac.17	Atualização dos dados sobre mobilidade internacional, acordos internacionais e programas de internacionalização para a plataforma UFMS em Números	Aginter Agetic Proplan	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 4 e 10
Ac.18	Aprimoramento da participação das redes e associações universitárias FAUBAI, GCUB, UNIRILA, ZICOSUR, UNIFRONTIERS, Tordesilhas, PILA, INILAT e AUGM	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 5
Ac.19	Monitoramento da efetividade dos acordos e parcerias internacionais e prospecção de novos projetos e instituições parceiras	Aginter	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2 e 4
Ac.20	Monitoramento, acolhimento e acompanhamento dos estudantes em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) e dos estudantes internacionais vinculados aos programas PEC-G, PEC-PLA e GCUB	Aginter Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 6, 7 e 10
Ac.21	Monitoramento das disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aginter Agetic Prograd Propp	Janeiro a Dezembro (contínuo)	Obj. 1, 2, 3 e 9

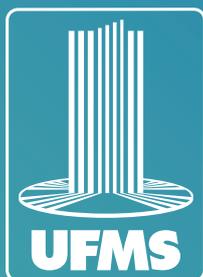
Anexo I – Fichas de Indicadores de Resultado

Ficha de Indicador de Resultado							
Indicador de Resultado							
Instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação							
Id.	Ind. 1						
Unidade Responsável	Aginter / Prograd / Propp						
Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado	Objetivos Estratégicos 2.1 e 2.7						
Alinhamento cadeia de valor	Internacionalização e Cooperação						
Descrição do Indicador de Resultado							
Ampliar a quantidade de instrumentos jurídicos de cooperação internacional para os cursos de graduação e de pós-graduação por meio de parcerias internacionais formalizadas e vigentes em relação à média obtida no ciclo base (2020-2024).							
Método de Cálculo							
IJPI = Instrumentos jurídicos de parcerias internacionais formalizados							
$\left(\frac{\text{Número de IJPI no ano de referência}}{\text{Média de IJPI no ciclo base}} - 1 \right) \times 100$							
Polaridade	Quanto maior a variação positiva						
Acompanhamento	Anual						
Base de Dados	Fonte:	Base dados UFMS					
	Considerações						
	Na base de dados da gestão interna da Aginter são contabilizados os números de instrumentos jurídicos de parcerias internacionais celebrados						
Metas	2025		2026	2027	2028	2029	2030
	5%	10%	15%	5%	5%	5%	5%
Observações e registro de alterações	Versão 1.0 - setembro de 2025						

Ficha de Indicador de Resultado							
Indicador de Resultado							
Mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) na graduação e na pós-graduação <i>stricto sensu</i>							
Id.	Ind. 2						
Unidade Responsável	Aginter / Prograd / Propp / Progep						
Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado	Objetivos Estratégicos 2.6 e 3.8						
Alinhamento cadeia de valor	Intercâmbio Cultural e Científico entre Nações						
Descrição do Indicador de Resultado							
Aumentar o número de estudantes, docentes e técnicos-administrativos em mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>) na UFMS e em ambientes internacionais em relação à média obtida no ciclo base (2020-2024).							
Método de Cálculo							
ESMI = Estudantes e servidores que realizaram mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>)							
$\left(\frac{\text{Número de ESMI no ano de referência}}{\text{Média de ESMI no ciclo base}} - 1 \right) \times 100$							
Polaridade	Quanto maior a variação positiva						
Acompanhamento	Anual						
Base de Dados	Fonte:	Base dados UFMS					
	Considerações						
	Na base de dados da gestão interna da Aginter e da Progep são contabilizados os números de estudantes e servidores que realizaram mobilidade internacional (<i>outgoing</i> e <i>incoming</i>).						
Metas	2025		2026	2027	2028	2029	2030
	4%	8%	12%	5%	5%	5%	5%
Observações e registro de alterações	Versão 1.0 - setembro de 2025						

Ficha de Indicador de Resultado							
Indicador de Resultado							
Internacionalização curricular dos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>							
Id.	Ind. 3						
Unidade Responsável	Aginter / Prograd / Propp						
Objetivo do PDI/ PPI 2025-2030 vinculado	Objetivos Estratégicos 1.1 e 1.2						
Alinhamento cadeia de valor	Internacionalização e Cooperação						
Descrição do Indicador de Resultado							
Ampliar o número de disciplinas ofertadas em línguas estrangeiras e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i> em relação ao ano base de 2025.							
Método de Cálculo							
DLE = Disciplinas ofertadas em língua estrangeira e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i>							
$\left(\frac{\text{Número de DLE no ano de referência}}{\text{Total de DLE ofertadas no ano base}} - 1 \right) \times 100$							
Polaridade	Quanto maior a variação positiva						
Acompanhamento	Anual						
Base de Dados	Fonte:	Base dados UFMS					
	Considerações						
	Na base de dados da gestão interna da Aginter, da Prograd e da Propp são contabilizadas as disciplinas ofertadas em língua estrangeira e/ou com COIL (<i>Collaborative Online International Learning</i>) nos cursos de graduação e de pós-graduação <i>stricto sensu</i> .						
Metas	2025		2026	2027	2028	2029	2030
	----	5%	10%	5%	5%	5%	5%
Observações e registro de alterações	Versão 1.0 - setembro de 2025						

— ★ ★ ★ ★ ★ —
UFMS
É 10!
— ★ ★ ★ ★ ★ —
NOTA MÁXIMA NO MEC



www.ufms.br



[/ufmsbr](https://www.facebook.com/ufmsbr)



[@ufmsoficial](https://www.instagram.com/ufmsoficial)



[Educativa UFMS](#)



[/school/ufms](https://www.linkedin.com/school/ufms)



[/tvufms](https://www.youtube.com/tvufms)